FCSB
Fédération
Centres Sociaux &
Socioculturels de
Bretagne

FÉDÉRATION DES CENTRES SOCIAUX ET SOCIOCULTURELS DE BRETAGNE

«VERS UN MOUVEMENT COMMUN»



LA FCSB

KÉZAKO ?

PROJET FEDERAL 2024-2030

« SEUL on va plus vite, ENSEMBLE on va plus loin »



Ensemble, construisons l'avenir de notre réseau !

Notre projet fédéral est le fruit d'une dynamique collective visant à renforcer notre impact et à répondre aux défis de notre société.
Il s'appuie sur les valeurs qui nous animent : dignité humaine, solidarité, démocratie.

Ce document est conçu pour vous donner une vision claire des axes stratégiques et des actions concrètes que nous portons ensemble.
Il s'adresse à toutes celles et ceux qui, au quotidien, font vivre notre réseau : habitants, bénévoles, salariés, partenaires et acteurs institutionnels engagés.

Votre implication est essentielle !

Ce projet fédéral est avant tout un outil pour nourrir nos pratiques, favoriser les échanges et amplifier notre mobilisation collective.

SOMMAIRE

NOTRE FÉDÉRATION ENGAGÉE, POUR QUEL AVENIR ? P4

COMPRENDRE LA FCSB EN UN CLIN D'ŒIL P9

NOTRE ORGANISATION : COMMENT ÇA FONCTIONNE P16
Carte du réseau P18
Le Bureau P19
Le Conseil d'Administration P20
L'équipe salariée P21

NOS PARTENAIRES P22

UN PROJET FÉDÉRAL À FAIRE VIVRE ENSEMBLE P23



NOTRE FÉDÉRATION ENGAGÉE, POUR QUEL AVENIR ?

(Les mots en italique sont définis dans le lexique)

"La Fédé c'est nous, les centres sociaux, qui s'unissent et s'engagent"

Par *l'adhésion-reconnaissance*, chaque structure entre de façon pleine et entière dans un *mouvement*.

Le maillage territorial à l'échelle régionale et l'appui en proximité traduisent la force de notre réseau : Ensemble nous sommes plus forts pour agir.

En 20 ans, la *Fédération* s'est renforcée par l'implication de nos structures adhérentes plus nombreuses, lui conférant une reconnaissance et une place dans le paysage des institutions et des partenaires.

Si notre premier projet fédéral visait à faire ensemble, 20 ans plus tard, la Fédération devient un acteur en capacité d'assumer sa dimension *politique*.

Mobilisés quotidiennement dans les territoires auprès de chacun-e, nous sommes légitimes à faire entendre les voix de tous et toutes.
Dans un environnement en mutation sur le plan sociologique et politique, la Fédération alerte sur :

- La mise en danger de la démocratie.
- La précarisation de la société.
- La montée de l'individualisme.
- Les discriminations et les discours de haine.

La Fédération s'engage à œuvrer à la prise en compte de l'urgence climatique et environnementale, et particulièrement de ses conséquences sociales.

La Fédération milite pour *l'accueil inconditionnel* des personnes dans les structures et le respect de la démocratie, le développement de l'esprit critique par l'éducation et le débat.
La pratique démocratique permanente n'admet pas qu'on réduise au silence des personnes, des opinions minoritaires ou divergentes.
Présente dans l'espace public, elle est un élément clé du lien social.

La Fédération défend une éthique pour peser dans les transformations sociétales, une éthique qui s'élabore sur du concret.

Nous reconnaissons la personne. Elle est multiple par ses identités, ses efforts, ses convictions, ses affects, ses idées. Nous lui faisons confiance. L'engagement est réciproque. Nous créons les conditions d'un engagement possible. Nous construisons une confiance mutuelle.

La Fédération est un mouvement militant du *concept centre social*.

Nous nous engageons à co-construire des processus de démocratisation.

Quel est le rôle des personnes et des structures dans la démocratie de demain ?
Où se joue la démocratie ?

Nous mettons en œuvre et défendons dans notre organisation interne le principe démocratique du «travail associé» bénévoles et salariés.

- Nous portons le débat au cœur de notre pratique.
- Nous portons le débat dans les espaces publics.
- Nous portons le débat au cœur de la cité, du politique.

Le politique implique de prendre en compte la dimension sensible de la société dans nos manières de faire démocratie.

La reconnaissance des personnes dans leur globalité se manifeste par l'accueil, l'écoute, le soutien de leur voix, leur rôle politique, leurs trajectoires individuelles, leurs cultures, leurs affects. C'est défendre et garantir les *droits culturels*.

En développant l'esprit critique, par la démocratisation de l'accès au savoir et la pratique de l'échange, du débat, de l'action collective, nous nous inscrivons dans l'éducation populaire.

L'action du centre social s'incarne par l'animation globale : elle est une réponse à une écoute, elle est une rencontre, une analyse des envies, des colères, des besoins des personnes, à partir d'elles-mêmes, en les faisant participer, en mobilisant leurs ressources.

Par la mise en œuvre d'un projet de territoire partagé et coordonné, le centre social porte une ambition d'amélioration de la situation de la personne et de son environnement. Le développement social local vise la transformation et la promotion sociale.

NOS PRINCIPES

- La Fédération s'identifie aux organismes reconnus d'intérêt général, en cela elle doit être financée par les pouvoirs publics.
- La Fédération, riche de son Histoire, au-delà de ses fonctions fédérales de bases, innove, expérimente. C'est un laboratoire d'idées et d'actions nouvelles.
- La Fédération, dans son évolution d'un réseau à un mouvement, est en capacité de prendre des positions et se mobiliser sur des actions politiques et des sujets sociétaux.
- La Fédération étend son partenariat avec les organisations et les institutions et en particulier l'État.
- La Fédération revendique les processus démocratiques pour faire entendre les voix des personnes dans les espaces publics et dans les espaces de mise en œuvre des politiques publiques.
- La Fédération défend les principes de laïcité pour faire vivre les valeurs de démocratie, solidarité et dignité.



LEXIQUE

- **Adhésion-reconnaissance :** L'adhésion à la fédération locale comme membre actif entraîne de fait l'obligation de reconnaissance au niveau national : le réseau (FCSB) reconnaît que les orientations et actions du centre social demandeur sont en adéquation avec ce projet commun et les valeurs de la Charte Fédérale. La FCSB envoie le dossier d'adhésion à la FCSF pour confirmation de la reconnaissance.

- **Le pacte fédéral rédigé par la FCSB :** a pour objet de préciser les relations entre les centres sociaux, les espaces de vie sociale adhérents et leur fédération régionale, en définissant les règles qu'ils se donnent volontairement, les uns par rapport aux autres. Son adoption concrétise la reconnaissance des droits et obligations réciproques. Il garantit la cohérence du fédéralisme mis en œuvre, renforce la légitimité de l'adhérent, comme celle de la fédération.

- **Mouvement :** est à entendre comme le cheminement d'une «fédération ressource – animation de réseau» à une dynamique collective de structures et de personnes qui s'unissent et s'engagent pour porter la dimension politique du projet fédéral.

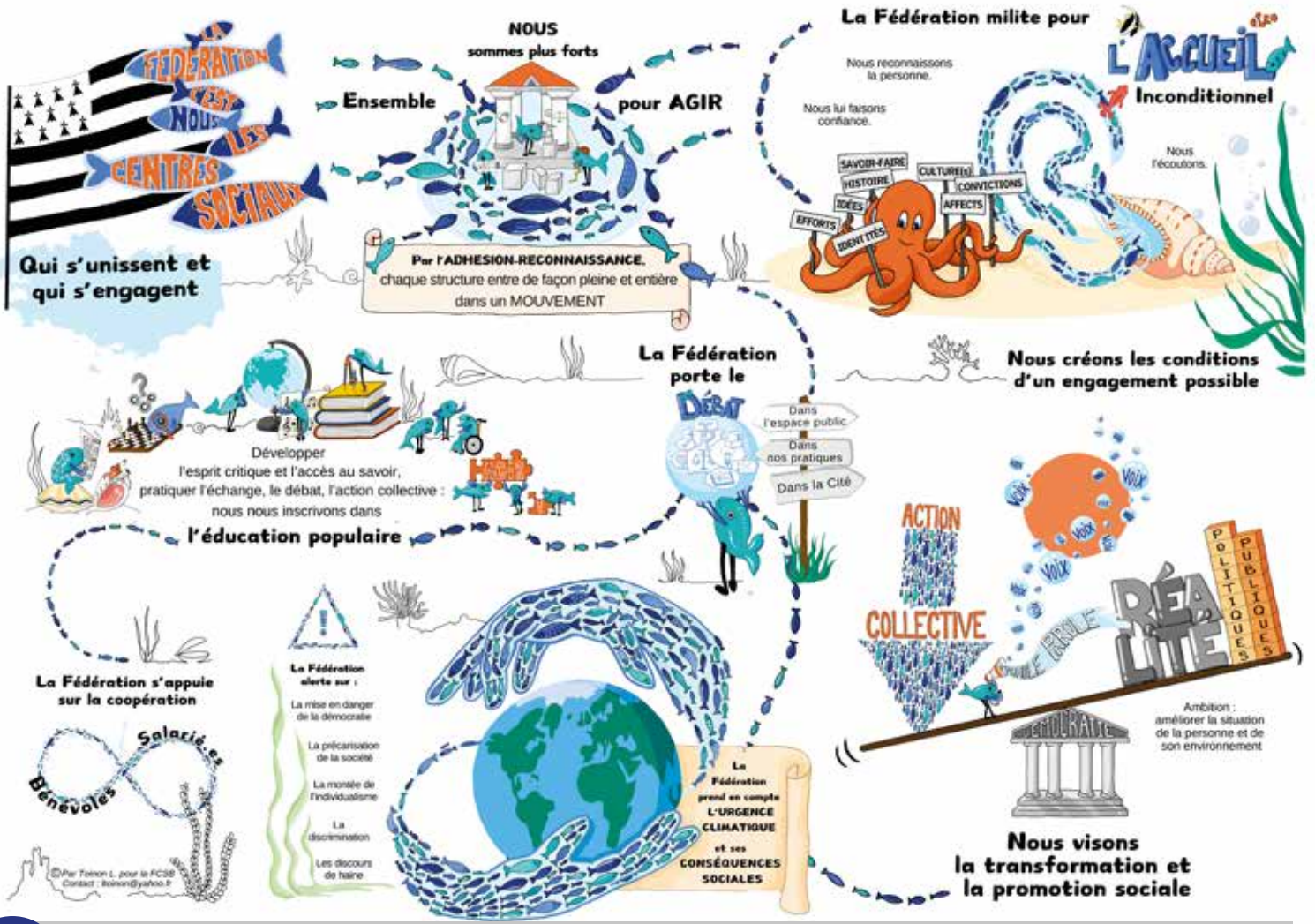
- **La Fédération :** la Fédération représente l'ensemble des structures adhérentes ainsi que les différentes instances des organisations régionales (CA, Bureau, COM, CODEP, WESC…)

- **Politique :** Le mot « politique » a deux sens. « Le » politique, ce sont les conditions du vivre ensemble. « La » politique, ce sont les stratégies de la conquête et de l'exercice du pouvoir. La politique fédérale s'appuie sur les volontés des adhérents à construire ensemble un projet pour le bien commun. Elle est active dans la vie de la cité et entend participer à l'élaboration des politiques publiques. (Attention : ne pas confondre avec la politique partisane).

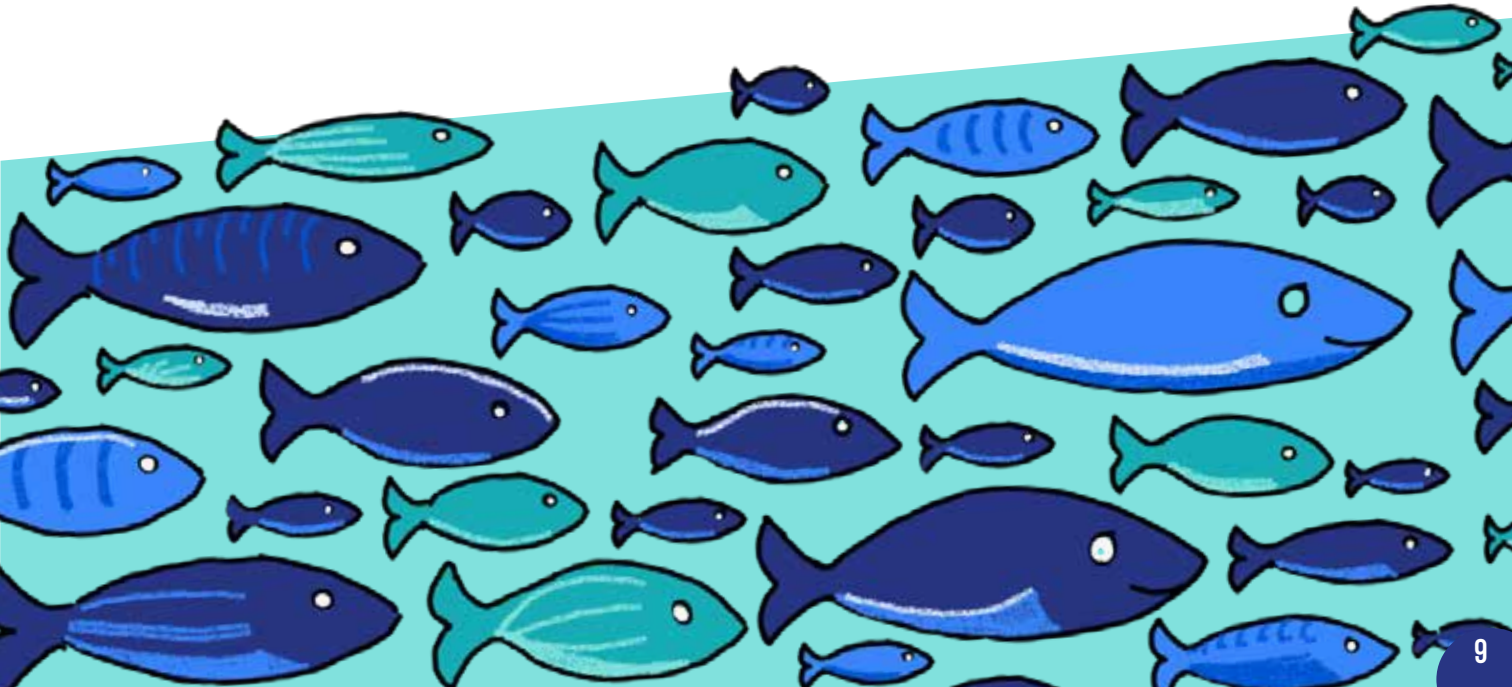
- **Accueil inconditionnel :** la personne est accueillie sans contrainte autres que le respect des autres et sans critères d'admissibilité, en référence à la déclaration universelle des droits de l'Homme et le principe de laïcité.

- **Concept centre social :** le concept s'appuie sur des théories de l'éducation populaire, de l'animation globale et le développement social local. Il se traduit en action par des débats, un accueil inconditionnel, une écoute, le développement du pouvoir d'agir des personnes, etc.

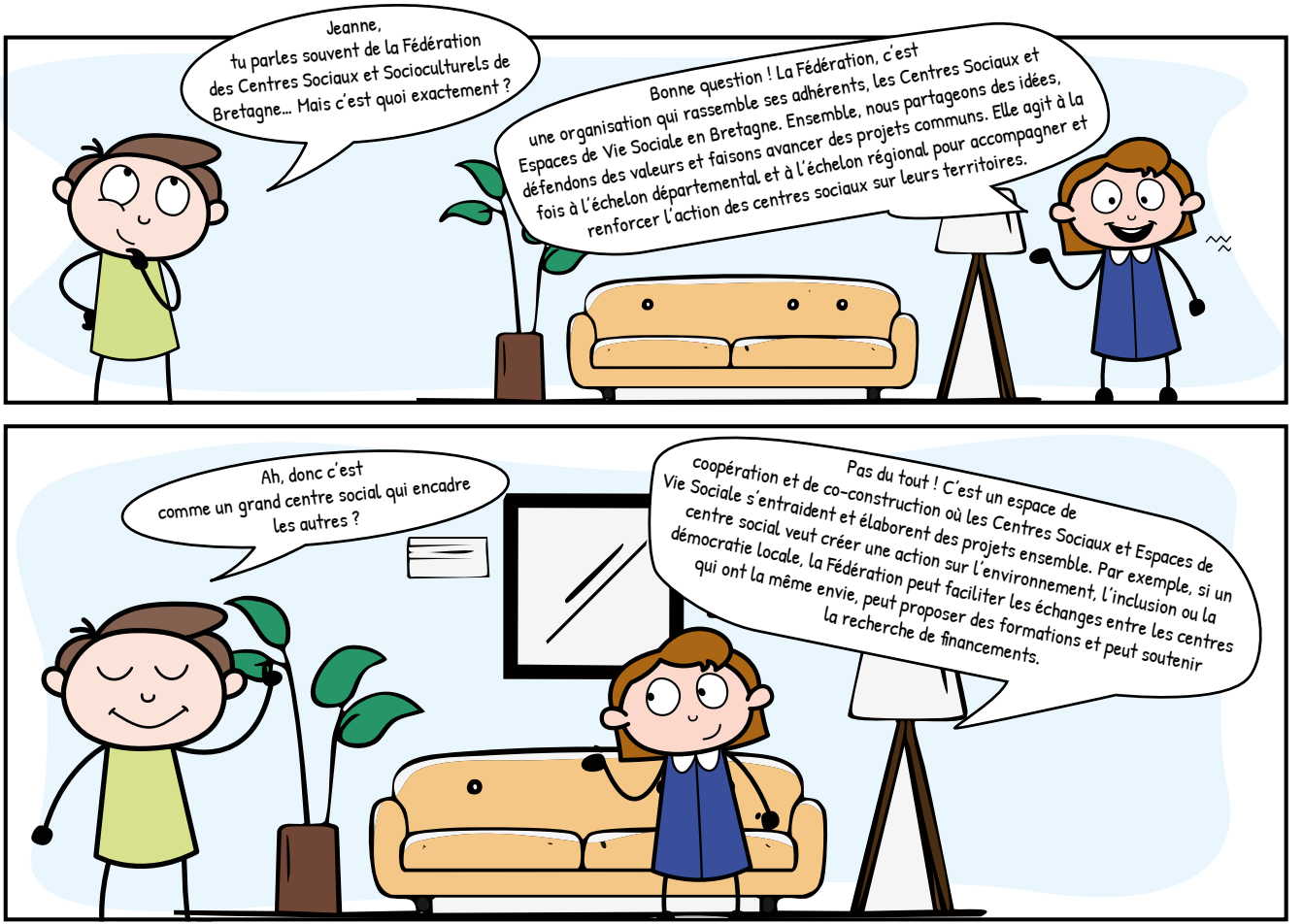
- **Droits culturels :** les droits culturels s'inscrivent dans le cadre juridique des droits de l'homme. Ils visent à faire reconnaître le droit de chaque personne à participer à la vie culturelle, de vivre et d'exprimer sa culture et ses références, dans le respect des autres droits humains fondamentaux. Cf déclaration de Fribourg 2017.


LA FÉDÉRATION EST NOUS LES CENTRES SOCIAUX
Qui s'unissent et qui s'engagent
NOUS sommes plus forts
Ensemble
pour AGIR
Par l'ADHESION-RECONNAISSANCE,
chaque structure entre de façon pleine et entière
dans un MOUVEMENT
La Fédération milite pour
L'ACCUEIL
Inconditionnel
Nous reconnaissons la personne.
Nous lui faisons confiance.
Nous l'écoutons.
SAVOIR-FAIRE
HISTOIRE
IDÉES
EFFORTS
IDENTITÉS
CULTURE(s)
CONVICTIONS
AFFECTS
Développer
l'esprit critique et l'accès au savoir,
pratiquer l'échange, le débat, l'action collective :
nous nous inscrivons dans
l'éducation populaire
La Fédération porte le
DÉBAT
Dans l'espace public
Dans nos pratiques
Dans la Cité
Nous créons les conditions d'un engagement possible
ACTION COLLECTIVE
VOIX
RÉALITÉ
POLITIQUES PUBLIQUES
Ambition : améliorer la situation de la personne et de son environnement
La Fédération s'appuie sur la coopération
Salarié.e.s
Bénévoles
©Par Tonon L. pour la FCSB
Contact : ltonon@yahoo.fr
La Fédération alerte sur :
La mise en danger de la démocratie
La précarisation de la société
La montée de l'individualisme
La discrimination
Les discours de haine
La Fédération prend en compte L'URGENCE CLIMATIQUE et ses CONSÉQUENCES SOCIALES
Nous visons la transformation et la promotion sociale

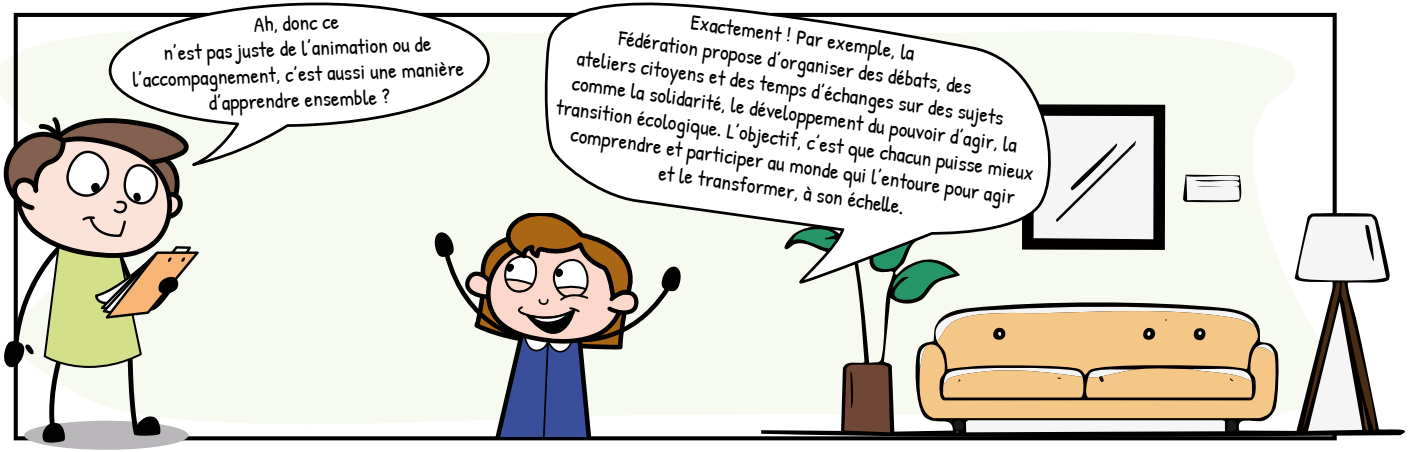
COMPRENDRE LA FCSB EN UN CLIN D'OEIL



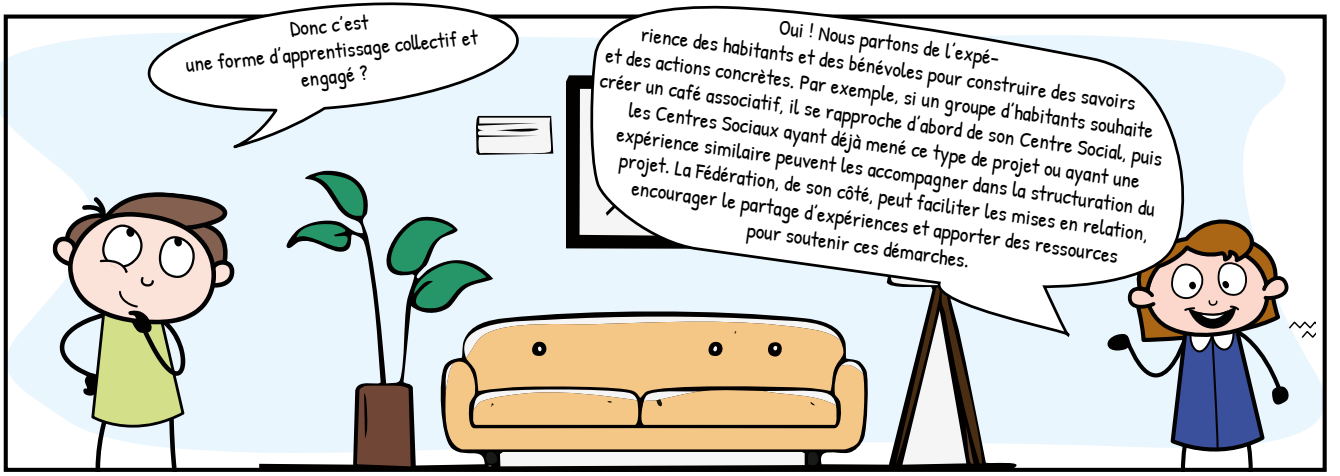
À L'ACCUEIL D'UN CENTRE, AUTOUR D'UN CAFÉ...

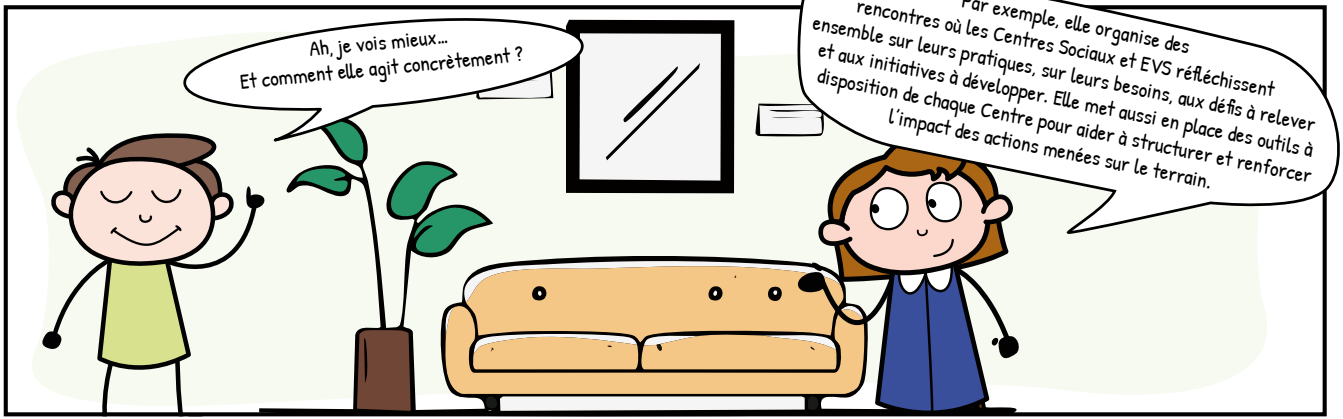


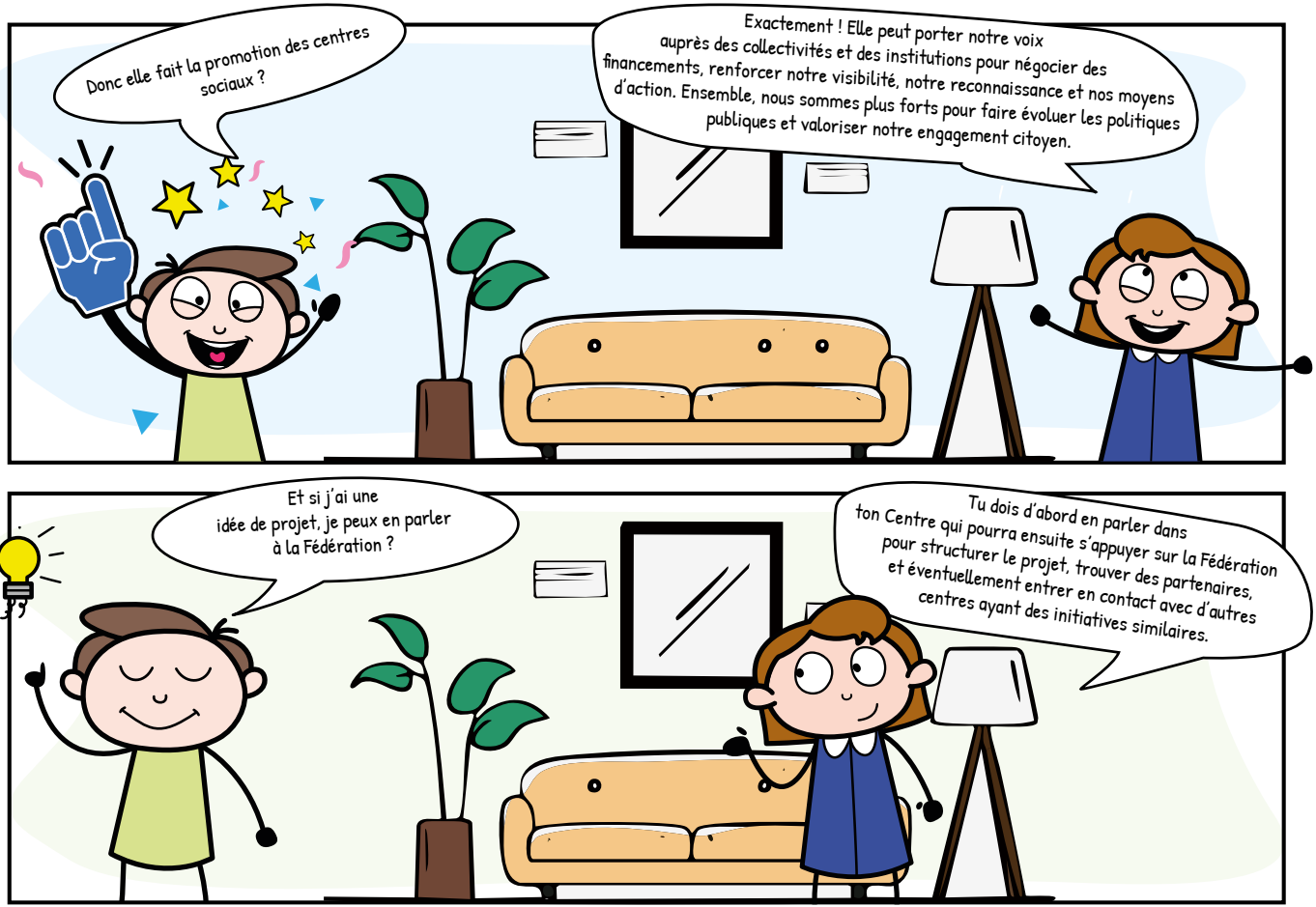

D'accord...
Mais moi, en tant que bénévole, ça me concerne vraiment ?
Bien sûr ! Grâce à la Fédération, tu peux rencontrer des bénévoles d'autres Centres Sociaux, échanger des expériences et découvrir de nouvelles approches. Ainsi, chacun peut se former, apprendre des autres, comprendre les enjeux de société et devenir acteur. C'est ce qu'on appelle l'éducation populaire.


Ah, donc ce n'est pas juste de l'animation ou de l'accompagnement, c'est aussi une manière d'apprendre ensemble ?
Exactement ! Par exemple, la Fédération propose d'organiser des débats, des ateliers citoyens et des temps d'échanges sur des sujets comme la solidarité, le développement du pouvoir d'agir, la transition écologique. L'objectif, c'est que chacun puisse mieux comprendre et participer au monde qui l'entoure pour agir et le transformer, à son échelle.

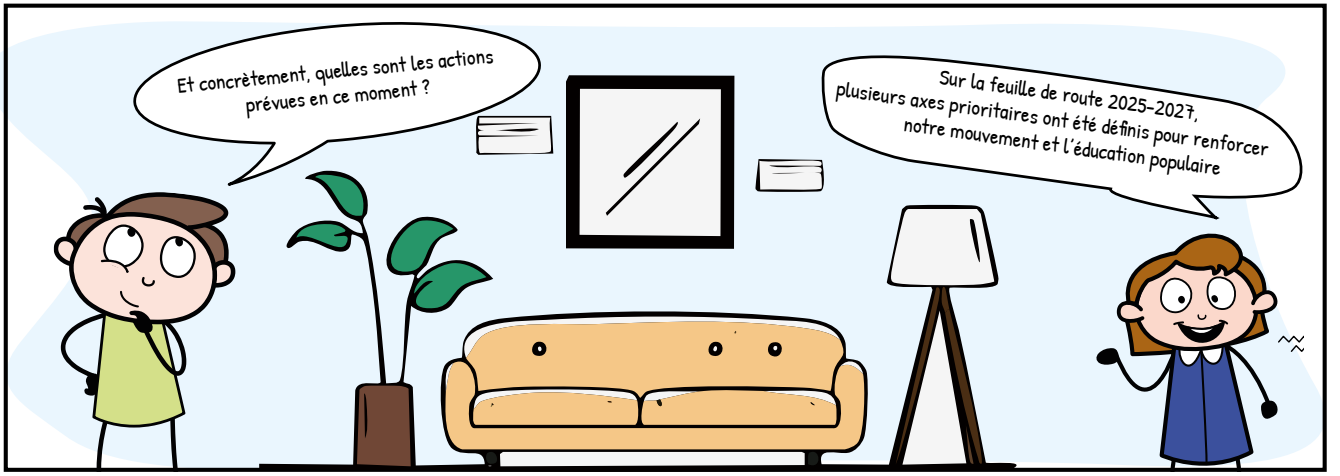
À L'ACCUEIL D'UN CENTRE, AUTOUR D'UN CAFÉ...






Donc elle fait la promotion des centres sociaux ?
Exactement ! Elle peut porter notre voix auprès des collectivités et des institutions pour négocier des financements, renforcer notre visibilité, notre reconnaissance et nos moyens d'action. Ensemble, nous sommes plus forts pour faire évoluer les politiques publiques et valoriser notre engagement citoyen.
Et si j'ai une idée de projet, je peux en parler à la Fédération ?
Tu dois d'abord en parler dans ton Centre qui pourra ensuite s'appuyer sur la Fédération pour structurer le projet, trouver des partenaires, et éventuellement entrer en contact avec d'autres centres ayant des initiatives similaires.

À l'accueil d'un centre, autour d'un café...



Mieux comprendre l'histoire et les valeurs des centres sociaux : aider les centres à se repérer dans leur histoire et à mieux travailler ensemble.

Affirmer notre rôle dans l'éducation populaire : donner à chacun les moyens de mieux comprendre la société et d'agir pour la transformer.

Encourager l'accès à la culture pour tous : faire en sorte que chacun puisse s'exprimer et participer à la vie culturelle

Travailler avec le monde de la recherche : utiliser les études et analyses pour améliorer nos actions sur le terrain

Faire reconnaître l'importance de la Fédération : valoriser son rôle auprès des institutions pour mieux défendre les centres sociaux.

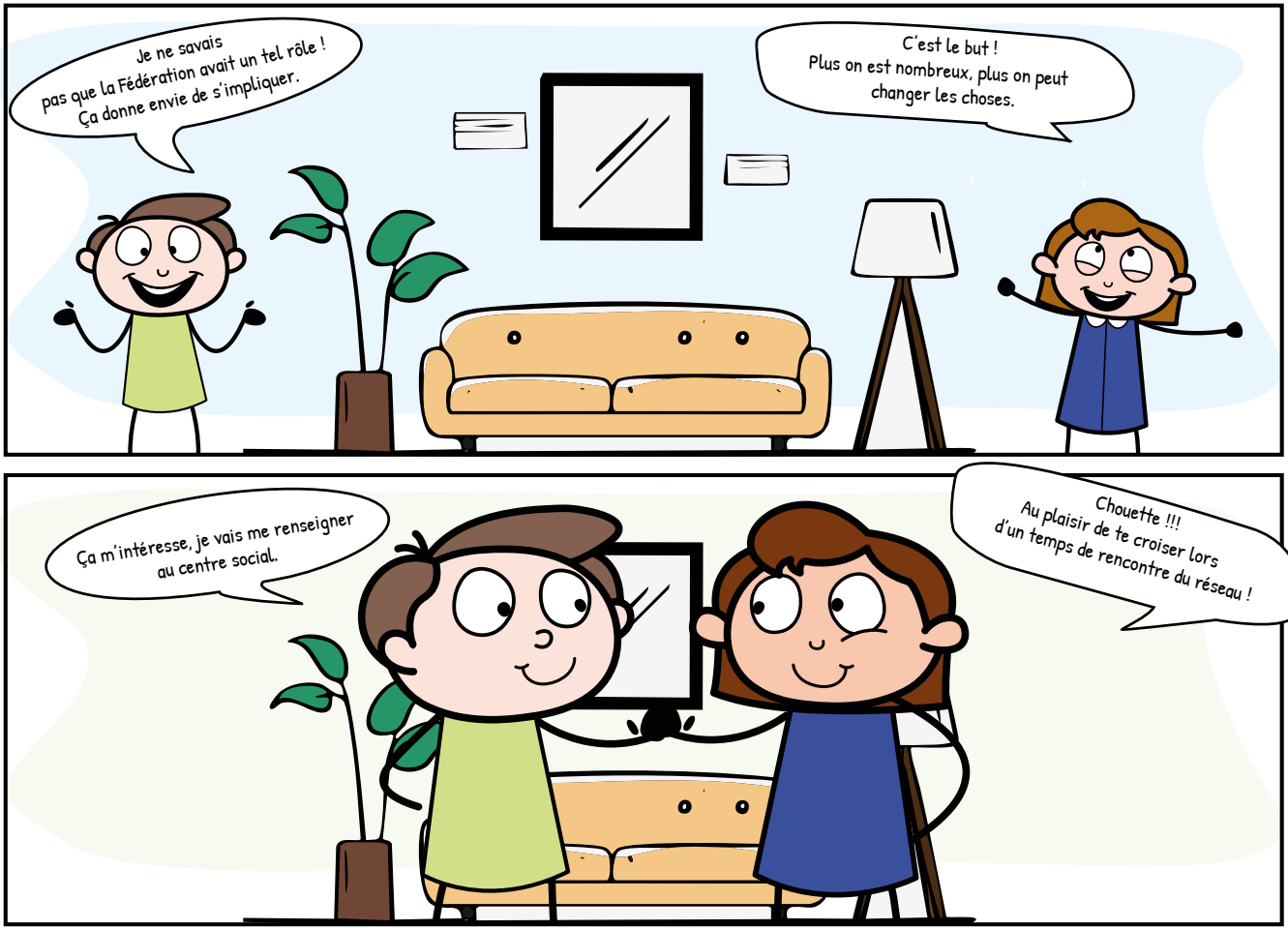


Chercher de nouveaux soutiens et financements : trouver de nouvelles aides pour développer nos projets

Faire connaître les centres sociaux et EVS à tout le monde : expliquer leur utilité et leurs actions pour toucher plus d'habitants.

Mieux communiquer entre nous : améliorer les échanges au sein du réseau pour être plus efficaces ensemble

Travailler avec les bons partenaires : s'assurer que nos collaborations correspondent bien aux valeurs et aux objectifs des centres sociaux


Je ne savais pas que la Fédération avait un tel rôle ! Ça donne envie de s'impliquer.
C'est le but ! Plus on est nombreux, plus on peut changer les choses.
Ça m'intéresse, je vais me renseigner au centre social.
Chouette !!! Au plaisir de te croiser lors d'un temps de rencontre du réseau !

NOTRE ORGANISATION
COMMENT ÇA FONCTIONNE ?

Notre structure repose sur plusieurs instances qui assurent à la fois la gestion, la réflexion et l'animation du réseau.



Organisation interne : qui fait quoi ?

- **Le Conseil d'Administration (CA) :** Il définit les grandes orientations de notre projet fédéral. Il est composé de bénévoles et de professionnels du réseau.
- **Le Bureau :** Il gère le quotidien et soutient le CA dans ses décisions. Il est élu par le CA.
- **La Commission Vie Associative :** Elle suit l'actualité, veille aux enjeux de société et assure la dynamique démocratique en interne. Ses membres sont issus du CA et de l'équipe salariée.

Instances de réflexion : où ça cogite ?

- **Les Groupes de Travail :** Ils se forment librement sur des sujets précis, à différentes échelles (locale, départementale…), en fonction des besoins et des envies.
- **Les Commissions Régionales :** Sur des thématiques retenues à l'échelle régionale où la mobilisation de tous est attendue.
- **Les COM :** Elles mettent en œuvre le projet fédéral sur le terrain, en lien avec l'actualité locale. Elles regroupent le délégué territorial, les administrateurs fédéraux du département et les centres sociaux du territoire.

Animation du réseau : où on se retrouve ?

- **Les grands temps forts** (CODEP, WESC, Congrès) : Ils permettent d'échanger et d'enrichir le projet fédéral en lien avec les réalités locales.
- **Les Groupes Métiers (GM) :** Pour les professionnels du réseau, un espace d'échange et de partage de pratiques.
- **Les Groupes Présidences (GP) :** Un espace dédié aux administrateurs et bénévoles en responsabilité dans leur structure.
- **Les Thèmes Transversaux :** Ils concernent tout le réseau et sont abordés à l'échelle régionale.

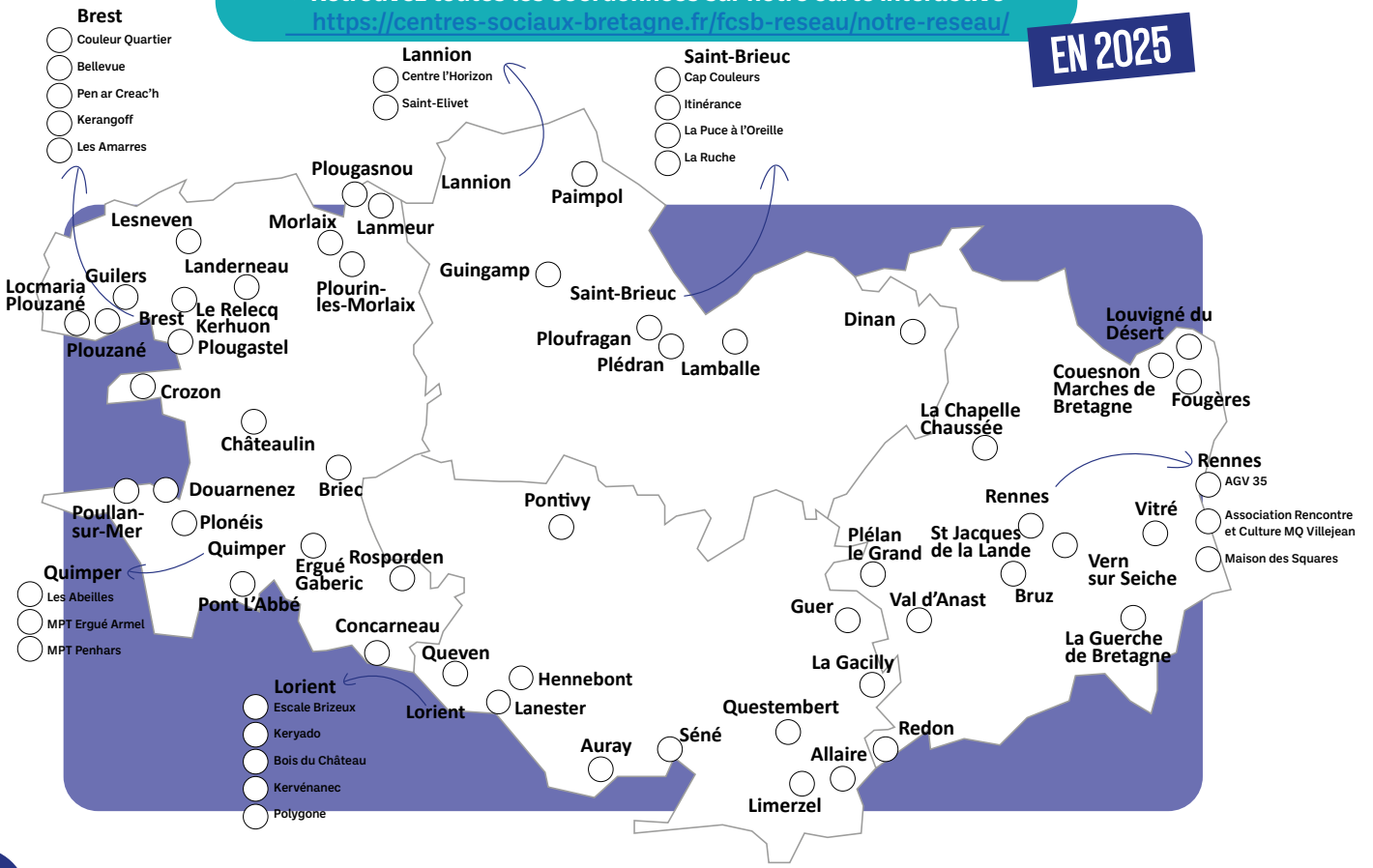
Constel'Action : nos partenaires

Nous travaillons avec plusieurs acteurs pour renforcer notre action : FCSF, CRAJEP, CRESS, MAB, CRIJ, CARSAT Bretagne, l'État…

NOTRE RÉSEAU

Retrouvez toutes les coordonnées sur notre carte interactive
https://centres-sociaux-bretagne.fr/fcsb-reseau/notre-reseau/

EN 2025



BUREAU
2024 - 2025



GUILLERM
Jacques
Trésorier
CS Ti an Oll
Plourin les Morlaix



LE GUENNEC
Frédérique
Vice présidente 35



LE NABEC
Tugdual
Tésorier adjoint
Maison Solidaire
de Kermarron



LE ROY
Michel
Vice Président 22
Centre Social La
Puce à L'Oreille



MOUNIER
Marie-Christine
Vice Présidente 56
CS Intercommunal
La Fédé



OREVE
Roland
Membre



STERVINOU
Françoise
Vice Présidente 29
Centre Socioculturel
L'Agora



TRELLU
Michèle
Présidente

CONSEIL D'ADMINISTRATION 2024 - 2025

Collège Élus associatifs



CASTET JABOT
Francine
(cooptation)
CS Vitré (35)



DAUNEAU
Anne
CS Chemins
de Faire
Rosporden (29)



GUILLERM
Jacques
CS Ti an Oll
Plourin-les-
Morlaix (29)



LE DEUN Yannick
CS Bellevue
Brest (29)



LE FLANCHEC
Marie-Ange
CS Le Tremplin
Ploufragan (22)



LE ROY
Michel
CS La Puce
à L'Oreille
St-Brieuc (22)



MINGUY MAUSSION
Martine
CS Ti Lanvenec
Locmaria
Plouzané (29)



MOUNIER
Marie-Christine
CS Intercommunal
La Fédé
Allaire (56)



NIVAIGNE
Christian
Astérie CS
Plougastel (29)



RAFFA Pierre
CS Le Chatô
Paimpol (22)



STERVINOU
Françoise
CS L'Agora
Guilers (29)

Collège Professionnels



CHALONY Armelle
Maison Pour Tous
d'Ergué Armel
Quimper (29)



DIAZ
François
Familles Actives
au Centre Social
Fougères (35)



LE NABEC
Tugdual
Maison Solidaire
Kermarron
Douarnenez (29)



NOEL Suzanne
(cooptation)
Centre de la
Lande
Saint Jacques de
la Lande (35)



TANCELIN
Ronald
CS Vitré (35)

Collège Institutions gestionnaires



DUPAS Isabelle
Maison des
Habitants
CS de Séné (56)

Collège Membres de Droit



GRATIGNY
Christophe
(suppléant)
CAF 29



SCHNEIDER
Frédérique
CAF 29

Membres Associés



JEGOU
Raymond



LE GUENNEC
Frédérique



OREVE
Roland



TRELLU
Michèle

L'ÉQUIPE SALARIÉE 2024 - 2025



Ronan PÉROT, Délégué fédéral
Finistère
ronan.perot@centres-sociaux-bretagne.fr
07 84 80 21 15



Muriel DELANOUE, Déléguée fédérale
Ille-et-Vilaine
muriel.delanoue@centres-sociaux-bretagne.fr
07 84 80 00 95



Camille FRANCESCHI, Déléguée fédérale Morbihan
camille.franceschi@centres-sociaux-bretagne.fr
07 84 60 30 66



Suzanne LE PARC, Animatrice
animfulenn@centres-sociaux-bretagne.fr
06 41 99 66 62



Serge CHALONY, Délégué Régional
serge.chalony@centres-sociaux-bretagne.fr
07 65 81 31 99



Yoann MICHEL, Chargé de projets formation
formation@centres-sociaux-bretagne.fr
02 99 41 78 58

Référent régional de la branche ALISFA
rr.bretagne@alisfa.fr
06 41 47 60 43



Emilie TORTELLIER, Déléguée Régionale Adjointe
Responsable du pôle administratif et financier / RH
emilie.tortellier@centres-sociaux-bretagne.fr
06 78 71 41 83



Jean DAVOUST, Délégué Régional Adjoint - Stratégie
Côtes d'Armor / Finistère
jean.davoust@centres-sociaux-bretagne.fr
06 08 83 02 73



Maëlys CHALMEL, Assistante administrative
fede@centres-sociaux-bretagne.fr
02 99 41 78 58



Margot DAVOUST, Déléguée fédérale Formation
resp.formation@centres-sociaux-bretagne.fr
06 41 30 93 37



Eric ASTRUC
Technicien Paie
eric.astruc@centres-sociaux-bretagne.fr



Antoine POTIER, Délégué fédéral, Chef de projet HUB
antoine.potier@hub-bretagne.net
06 01 74 95 25



Agathe GUILLET, Chargée de projet
agathe.guillet@hub-bretagne.net
06 41 06 93 27



Laura LAZENNEC, Chargée de déploiement
des PorTReA
laura.lazennec@hub-bretagne.net - 07 84 60 30 58



Emmanuelle DUBOIS, Chargée de communication
emmanuelle.dubois@centres-sociaux-bretagne.fr
02 99 41 78 58

NOS PARTENAIRES

La Fédération des Centres sociaux et socioculturels de Bretagne anime et met en œuvre son projet au quotidien, grâce à un maillage territorial dense et de nombreux partenariats visant à soutenir les projets de centres sociaux, à mettre en œuvre ou co-construire les politiques publiques de notre secteur. Tour d'horizon des partenaires publiques et privés avec lesquels la FCSB est engagée…





Un projet fédéral à faire vivre ensemble !

Ce projet fédéral n'est pas un simple cadre, mais un levier d'action au service de notre réseau. Il évoluera grâce à vos retours, vos initiatives et votre engagement sur le terrain.

Comment contribuer ?

- En vous appropriant les axes stratégiques et en les déclinant localement.
- En partageant vos expériences et pratiques au sein du réseau.
- En nous faisant part de vos idées pour enrichir et adapter notre démarche.

Restons mobilisés et unis pour faire grandir notre projet commun !

Une question ? Une suggestion ? Contactez-nous et continuons la discussion ensemble.

FCSB
Fédération
Centres Sociaux &
Socioculturels de
Bretagne

PROJET FÉDÉRAL 2024 2030

«VERS UN MOUVEMENT COMMUN»



Illustrations : Toinon L. pour la FCSB - Contact : ltoinon@yahoo.fr
BD : Vecteezy / Image générée avec Adobe Firefly

ON LÂCHE RIEN !!!

Fédération des Centres Sociaux et Socioculturels de Bretagne
3 rue de la Volga - 35200 Rennes - 02 99 41 78 58
www.centres-sociaux-bretagne.fr centressociauxbretagne

SEUL on va plus vite, ENSEMBLE on va plus loin

Membre de la Fédération des Centres Sociaux de France